



## **Assemblée Générale Annuelle (AG)** **de la société LFKL Bhd** **14.06.2012 à 18h30**

### **Minutes** **(Comptes 2011)**

#### **Étaient présents pour le conseil d'administration :**

- Pascal Roudaut, président;
- Gilles Goepfert, vice-président ;
- Abdelilah Belatik, trésorier ;
- Olga Le Vigouroux, secrétaire ;
- Hughes de Courson, chargé de la communication ;

#### **Participants à l'Assemblée Extraordinaire :**

- Les parents membres (30 membres votants)

#### **Invités :**

- Stéphane Douvert, conseiller de coopération et d'action culturelle de l'ambassade de France ;
- Mr Edmund THE, BIZSERY, company secretary du LFKL Bhd
- Didier Pérème, Directeur primaire du Lycée ;
- Michel Coget, Directeur Administratif et Financier du Lycée.

Le quorum de 30% des membres n'étant pas atteint en début de réunion, l'assemblée commence à 19h00.

L'assemblée extraordinaire ayant validé l'article (cf. art. 3.3 (2)i), la société LFKL Bhd compte 837 membres.

Stéphane Douvert intervient en introduction de cette AG.

### **1. Rapport Annuel du président**

#### **a. Gouvernance et résultats**

- Un résultat 2011 en ligne avec nos prévisions qui sanctionne positivement la politique du Conseil depuis 2010:
  - **Contrôle des dépenses de fonctionnement** par une gouvernance et une rigueur accrues;
  - **Maintien de l'augmentation des écolages** au niveau de l'inflation +1 ou 2%;
  - **Augmentation de la capacité d'autofinancement** du Lycée en prévision des travaux d'extension;
  - Un bilan sain avec **faible taux d'endettement et réduction significative des impayés;**



- **Revalorisation des contrats locaux** pour fidéliser et attirer les talents éducatifs, en ligne avec notre ambition d'excellence pédagogique; prise en charge partielle des écologies pour le personnel, couverture santé, aménagement des horaires de travail...
- Une plus grande **clarté dans les politiques salariales** par la mise en place de grilles de référence et de procédure de recrutement.

### **b. Bilan de l'année en cours**

- Une année scolaire 2011/2012 qui s'est déroulée de manière satisfaisante:
  - Une **efficacité accrue des instances de direction du Lycée**; une direction largement renouvelée en 2 ans et une coordination permanente entre le Conseil et la direction;
  - Des **effectifs dont la croissance s'est accélérée**; un effectif moyen 2011/2012 de 723 élèves, soit +65 élèves par rapport à l'année scolaire précédente;
  - Une infrastructure d'accueil qui permet de maintenir un **niveau moyen faible d'élèves par classe** mais au détriment des espaces collectifs (salles de réunion et des professeurs, foyers...);
  - Pas d'incident majeur de fonctionnement pendant l'année;
  - Une année de transition pour le transport scolaire: réduction des coûts pour les familles, migration progressive vers 100% de minibus, mise en place d'une réelle concurrence entre prestataires;
  - ... dans l'attente des résultats des examens de fin d'année!

### **c. Perspectives rentrée 2012 et plan stratégique**

- Des **effectifs toujours en accélération** qui nécessitent une augmentation rapide de l'encadrement et de la capacité d'accueil:
  - Un effectif prévisionnel de 830 élèves en septembre, très largement supérieur à nos prévisions;
  - Des décisions rapides pour éviter le refus d'élèves; création de 8.5 postes d'enseignants et vie scolaire, location de « l'Enclave » et relocalisation du Lycée, location court terme d'un terrain pour le stationnement des enseignants et engins de chantier.
- Le **projet « LFKL 2020 »** qui entre dans une phase opérationnelle :
  - Soumission à DBKL du projet pour obtention du permis de construire de la phase 1+ (entrée du Lycée);
  - Appel d'offre courant pour décision fin juin;
  - Recherche de financement en cours pour les phases 2 – 4.

## **2. Rapport financier**

Quelques chiffres clés sont présentés lors de cette AG ; l'ensemble des données est disponible dans le rapport d'audit des comptes 2011 (disponible sur le site internet du LFKL).



### **Comptes de résultat**

<i>(en millions de ringgits)</i>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Nombre d'élèves moyen	520	630	723
Dépenses (impôt inclus) <i>(en millions de ringgits)</i>	11 223 911	14 244 096	15 444 354
Recettes <i>(en millions de ringgits)</i>	12 937 622	17 643 100	18 207 704
résultat annuel après impôt <i>(en millions de ringgits)</i>	1 713 711	3 399 004	2 453 207

Pour rappel, le résultat n'est pas distribuable et le CA a une obligation de dégager un excédent. Les réserves permettront de réaliser les futurs investissements.

### **Masse salariale**

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
En volume <i>(en millions de ringgits)</i>	7 974 049	9 962 131	10 593 467
Part masse salar / dépenses totales	71,0%	69,9%	68.59%
Part masse salar / Frais d'écolage	64,7%	59,3%	58.18%

### **Cash disponible**

<i>(en millions de ringgits)</i>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Réserves (dispo immobilisées) +	15 411 317	18 802 821	21 248 528
Cash flow	2 632 191	6 443 634	8 156 370

- En résumé:
  - **Situation financière assez saine;**
  - Permettra de commencer le projet LFKL 2020 dans des conditions sereines;
  - Il faudra continuer la politique financière pour s'assurer l'achèvement du projet dans des conditions optimales tout en gardant les frais d'écolage à un niveau raisonnable.



### 3. Présentation des frais d'inscription et d'écolages pour la rentrée 2011

En RM	Première inscription (uniquement au début de la scolarité au LFKL)	Frais d'écolage annuels Français et Malaisiens	Frais d'écolage annuels autres nationalités	Frais d'écolage annuels entreprises	supplément classe bilingue
Maternelle	3 000	17 600	21 000	23 100	2 500
Primaire		21 400	25 200	27 500	2 500
Collège		27 600	32 000	35 400	
Lycée		29 700	34 800	38 500	

#### Principales mesures :

- Depuis janv. 2012, intégration des frais de certifications en langues, inscription Association sportive (collège), prise en charge à 50% des enfants en difficultés et participation au-delà de RM600 pour les voyages scolaires.  
(Les familles prennent en charge jusqu'à RM600 max par enfant pour les voyages scolaires ; si le montant excède RM600, le LFKL prend en charge la différence)
- Diminution de l'écart maternelle/lycée
- Ajustement des couts / réel
- Augmentation tarif entreprise et revalorisation du supplément classes bilingues

### 4. Quitus CA sortant et désignation des auditeurs

Vote d'acceptation de la gestion menée par le conseil d'Administration pendant la durée de son mandat.

**Vote à main levée : 30 votes pour**

*Le quitus du CA pour la clôture des comptes au 31 Dec 2011 est accordé.*

Vote pour la proposition de remplacer les auditeurs Halim & Lee par le cabinet Advent , à cout constant:

**Vote à main levée : 30 votes pour**

*Les nouveaux auditeurs sont le cabinet Advent.*

### 5. Questions diverses

- Changement d'administrateurs:
  - **Démissions de Mme. Olga Le Vigouroux et Mr. Pascal Roudaut**, effectives à compter du 30 juin 2012, qui quittent la Malaisie.



- Conformément à l'article 10.1 des statuts, **cooptation par le Conseil de Mme. Sophie Chnebierk et Mr. Olivier de Biolley** dont les mandats prennent effet à partir du 1er juillet 2012. Les deux nouveaux membres se présentent à l'assemblée.
- Pour mémoire, et selon l'article 8.1 des statuts, tous les mandats d'administrateurs seront à renouveler après la rentrée de septembre.

Stéphane Douvert, Pascal Roudaut, Gilles Goepfert puis René Arbefeuille (président de l'APEKL) font tour à tour une allocution pour souligner la qualité du travail effectué cette année et de la collaboration entre les différents acteurs. Un remerciement particulier est adressé aux membres quittant le conseil d'administration.

Fin de l'AG à 19h55.

Pascal ROUDAUT  
Président du Conseil d'Administration