

Assemblée Générale de la société LFKL Bhd

Minute AG du 07.10.2010 (Comptes 2009)

Etaient présents :

- Sophie Laurent, présidente;
- Eric Bijaoui, Membre en charge des relations extérieures ;
- Jean-Pierre Pantel, Membre trésorier ;
- Olga Le Vigouroux, secrétaire ;

Invités :

- Stéphane Dovert, attaché culturel de l'ambassade de France ;
- Larbi Nadji, Directeur du Lycée ;
- Didier Péreme, Directeur primaire du Lycée ;
- Michel Coget, Directeur Administratif et Financier du Lycée.
- Mrs Chan du cabinet secretary du LFKL
- Les parents (70 membres votants)

I. Rapport Annuel du conseil d'administration

La société LFKL Bhd compte 366 familles membres.

a. Les effectifs ((Annexe 1)

Effectif de la rentrée 2009: 564

Effectif juin 2010: 619

Effectif de la rentrée 2010: 651

La progression des effectifs entre la rentrée 2009/2010 et la fin de l'année scolaire est de 9%.

La progression des effectifs entre la rentrée 2009/2010 et la rentrée 2010/2011 est de 13%. La progression la plus forte se fait au primaire.

Les effectifs entre sept 2005 et sept 2010 ont quasiment doublé pour passer de 335 à 651 élèves

L'évolution des effectifs a entraîné, pour la rentrée de cette année, l'ouverture de plusieurs classes : une 2^e MS bilingue, un 2^e CP bilingue, une classe d'intégration pour les non-francophones, un CE1 bilingue, un CE2-CM1, une classe de 3^e et une classe de 2de.

A ce jour le remplissage moyen des classes du lycée est d'environ 20.15 enfants et plus aucune salle n'est disponible.

b. Les travaux au LFKL

Pendant les grandes vacances, le 2eme niveau construit l'été dernier (2009) a été aménagé et 6 classes supplémentaires ont pu voir le jour.

Des aménagements de la cour maternelle, agrandie à cette occasion sur la cours primaire, ont aussi pu être réalisés afin d'accueillir le nombre croissant d'élèves en maternelle. (Jeux aux normes européennes et américaines)

Une nouvelle cour primaire a été aménagée au niveau du petit jardin initialement prévu pour un espace lycéen.

Si les effectifs continuent à croitre de la sorte, le grand projet du prochain Bureau du Conseil d'Administration sera de réfléchir à court terme aux options possibles de délocalisation d'une partie des effectifs du lycée, de chercher un autre site, ou autre...

c. Le rayonnement du LFKL

A travers l'éducation :

- Par le niveau de l'enseignement offert, constaté par les excellents résultats au baccalauréat, au brevet des collèges, aux examens de langue anglaise du Cambridge à IGCSE.
- Les classes bilingues qui continueront leur progression au cours des années à, niveau par niveau.

A travers le sport :

- Le LFKL est maintenant membre de l'association sportive des lycées internationaux l'ISAKL (international school association of KL)
- Participation accrue aux compétitions inter-écoles (Escalade, Rugby, Basket, Natation, Cross, Foot...)
- Les compétitions dans le cadre de cette association sportive ont commencé avec le cross organisé le weekend dernier par le lycée japonais de KL et vont se poursuivre tout au long de l'année; la newsletter que vous recevez chaque mercredi en donne le programme.
- Le mur d'escalade est maintenant utilisé régulièrement par les différentes classes du lycée. Afin d'assurer la sécurité des enfants dans la pratique de l'escalade, le lycée emploie les services de professionnels pour encadrer les cours.
- Après le succès de la coupe du monde des lycées français à l'étranger pendant la coupe du monde en Afrique du Sud, le LFKL a le projet d'organiser une coupe de foot Asie avec les lycées français de la zone Asie.

A travers le Web :

- Le site internet du lycée a été revu dans son ensemble, pour être plus pratique, plus facile et plus convivial.
- La version anglaise a été réactivée pour permettre aux parents non francophones de pouvoir également se tenir informés.
- Rappel aux parents : qu'il est primordial de consulter régulièrement le site du lycée et de lire la newsletter chaque semaine ainsi que les mails de diffusions pour rester informé sur les différentes activités et actions organisées par le lycée.

d. La restauration scolaire

Historique :

- Juin 2010 fin du contrat avec SHF après 5 années ;
- Un effectif utilisateur qui a doublé en 5 ans ;
- Une cuisine qui était sous équipée pour permettre un service de qualité en 1h30 avec l'année scolaire dernière encore un seul service ;
- Dans le courant mois Mars 2010, un appel d'offre est envoyé à 4 prestataires (SHF, Sodexo, Cuisine studio, For Dinners Gourmet) ;
- Retour de 2 réponses, une de SHF et une de Sodexo ;
- L'entreprise retenue: SHF avec un contrat de 5 ans.

Pourquoi SHF a-t-il été choisi:

- Une offre plus complète,
- Un tarif plus avantageux (le tarif lycée passe de RM15.6 à RM14.5, le tarif primaire à RM12.80 et le tarif maternelle à RM7.75)
- La prise en charge de l'investissement de gros matériel RM500 000.00 (chambre froide déplacée et agrandie, une chambre freezer, un dry store au niveau du parking des enseignants, du matériel professionnel ajouté en cuisine) pour répondre à nos besoins (+700 repas/jour).
- Plus de diversités dans les menus du fait des ajouts de nouveaux matériels.

Des travaux importants ont été effectués cet été:

- Les éléments de la cuisine ont été sortis et nettoyés,
- Les murs lessivés,
- Le sol de l'espace cuisine ainsi que de la rampe de service principale refait en matériaux antidérapants.
- La chambre froide remontée au niveau parking enseignants, gain de place de près de 12 m² dans la cuisine
- Une chambre freezer et 2 dry stores créés au niveau du parking enseignants
- Du matériel de cuisine ajouté, doublé, changé car trop petit pour les besoins du lycée (Four, rice-cooker, grill, 2 feux supplémentaires, un épluche patates, un robot mixeur plus gros...)
- Une remise aux normes de sécurité en cas d'incendie.

Rappel aux parents: Il existe une commission cantine depuis plusieurs années qui se reconstitue à chaque rentrée. Cette commission aide au bon fonctionnement du service de cantine en faisant remonter les plaintes éventuelles et donnant régulièrement les comptes rendus d'inspection suite à l'observation des cuisines et du service.

Toutes les informations sur cette commission se trouvent dans la rubrique Cantine du site.

La commission cantine possède un règlement que l'on peut trouver sur le site, cette commission est sous la responsabilité du Conseil d'Administration (comme d'ailleurs la commission Bus qui fonctionne de la même façon pour les bus scolaires).

II. Rapport financier

1) Les frais d'écolage

- Une augmentation de 8% est appliquée cette année (courrier aux parents le 14/06/2010)
- Une augmentation qui restera sensiblement la même les années à venir malgré une augmentation des effectifs, en raison des locaux à aménager, à entretenir, de l'augmentation du nombre des personnels enseignants, des personnels d'encadrement et d'accompagnement des élèves (à l'orthophoniste vient s'ajouter cette année une psychologue).
- Cette année le tableau des frais d'écolage a été modifié, avec la mise en place d'un tarif unique Entreprise ; nous nous sommes rendu compte que très peu d'écolages étaient facturés au tarif entreprise « non françaises ou non Malaisiennes »
- Pour être plus cohérent avec le calendrier scolaire, le tarif du premier trimestre est maintenant calculé sur une base de 4 mois, les deux trimestres suivants sur 3 mois. De ce fait, la facture de ce premier trimestre (incluant également la restauration scolaire) paraît plus importante.
- Le règlement financier a été revu, précisé pour éviter les interprétations et sera à l'avenir appliqué de façon plus stricte pour éviter en final des injustices. (Celui-ci se trouve en ligne sur le site du LFKL à la rubrique inscription).

2) Le directeur administratif et Financier

Un directeur administratif et financier résident a été embauché et est arrivé fin août.

Pourquoi ?

Le nombre des personnels administratifs n'a pas forcément suivi l'évolution rapide des effectifs élèves du lycée;

La disponibilité des 2 directeurs primaire et secondaire doit être centrée sur les questions pédagogiques.

Pourquoi un résident ?

Pour assurer une certaine pérennité dans le poste,

Pour les besoins de l'AEFE d'une comptabilité en français, avec un budget ainsi que les comptes de la société LFKL en français envoyé à l'AEFE chaque année. (Il y a un vrai besoin pour les documents à fournir à l'AEFE.)

Le Conseil d'Administration a négocié la prise en charge de 50% uniquement du salaire de ce résident pour quelques années, au lieu de 100% qui aurait du nous être appliqué pour les créations de poste.

3) Les comptes (annexe 2)

90% des recettes du LFKL proviennent des écolages, 2/3 des dépenses sont représenté par les salaires ; l'endettement du LFKL est de 5 millions sur encore 5 ans, avec un taux d'endettement de 8%.

L'amortissement des derniers travaux commencera ce dernier trimestre 2010 à réception des factures finales.

Tableau simplifié des comptes en annexe 2.

Conclusion :

- L'augmentation de 26% des Revenus est essentiellement due à l'augmentation des inscriptions et des écolages en 2009.
- L'augmentation de 41% des Dépenses quant à elle est directement liée à l'augmentation des Dépenses Directes (Salaires et Charges Sociales --> voir tableau ci-dessous).
- En final le Surplus Net de 2009 est en baisse de 26% par rapport à 2008, ce qui est très important pour les années à venir car il s'agit là d'un seuil minimum qu'il nous faut, en toute situation, préserver.

Le surplus "idéal" se situant aux environs des 2,5 MRM : environ 12 MRM de dépenses par an soit 1,0 MRM par mois. Les mois "creux" sont = juillet / aout / 0,5 septembre = 2,5 mois de trésorerie sont alors nécessaires.

Les principes de gestion:

- pas de profit
- La gestion du LFKL impose prudence et anticipation (tout développement doit être financé...)
- L'effectif détermine les revenus: il faut suivre les évolutions et s'y adapter
- La subvention AEFÉ diminue (2009: 45%, 2011: 35%, 2012: 25% subvention qui restera à ce niveau pour les salaires des postes de résidents créés jusqu'à la rentrée 2008/2009). Toute nouvelle création de poste de résident sera prise en charge à 100% par le lycée (ceci depuis la rentrée 2009/2010)
- Nouvelle Taxe de l'AEFE sur le montant des frais d'écolage depuis cette année (début : janvier 2010) de 6% sur le montant des frais d'écolage perçus par le lycée.

III. Désignation des auditeurs

Proposition de reconduire les auditeurs Halim & Lee dans leurs fonctions :

Vote à main levée : 67 votes pour et 3 abstentions

Halim & Lee sont reconduits.

IV. Quitus CA sortant

Vote d'acceptation de la gestion menée par le conseil d'Administration pendant la durée de son mandat.

Vote à main levée : 69 votes pour et 1 abstention

Le quitus du CA sortant est accordé.

V. Election du nouveau conseil d'administration

A. Rappel du rôle des différentes instances du lycée

a. Le Conseil d'administration du LFKL :

- LFKL = société de droit malaisien (parents membres de fait)
- Conseil d'administration
 - Bureau constitué de 5 parents élus par les membres de la société LFKL Bhd
 - les élus sont seuls responsables vis-à-vis de la loi malaisienne

- les membres du CA sont **bénévoles**
- **Rôle du CA** : gérer les finances et les contrats divers (en s'appuyant notamment sur les commissions Bus et Cantine) y compris ceux des employés locaux.

Le Conseil d'Administration n'intervient pas sur les questions pédagogiques du ressort du Chef d'établissement et du corps enseignant.

Le Conseil d'administration encadre également les commissions Bus et Cantine ; en effet tous les contrats liant la société LFKL et un prestataire sont sous la responsabilité du conseil d'administration qui est seul signataire.

b. Conseil d'établissement (pédagogique)

Gestion pédagogique de l'établissement
Définition de la carte scolaire

c. Conseil d'école (rôle pédagogique)

Rôle identique que le conseil d'établissement mais pour le primaire

(Les Elections au conseil d'école et d'établissement se sont déroulés cette semaine, ce Mercredi 5 octobre. Il est dommage que si peu de parents se soient portés volontaires.)

d. L'AEFE : Agence pour l'enseignement français à l'étranger

L'AEFE est partenaire du LFKL

- **Homologue le LFKL en conformité à ses standards**
- Nomme le Chef d'établissement.

L'AEFE fixe les missions du Chef d'établissement y compris pour l'adaptation du contenu pédagogique (internationalisation: accent mis sur langues étrangères, équipements sportifs...)

Cette convention se trouve sur le site du LFKL

B. Présentation des candidats

Avant l'élection, Mr Dovert, remercie les membres du CA sortant pour leur engagement personnel et légal.

Les Candidats au conseil d'Administration sont :

- Mr Abdelilah BELATIK
- Mr Eric BIJAOU
- Mr Hugues DE COURSON
- Mme Olga LE VIGOUROUX
- Mr Ammar MANAA
- Mr Pascal ROUDAUT

C. Election

Vote à bulletin secret (incluant les votes par procuration) :

- 72 voix pour Mr Abdelilah BELATIK
- 59 voix pour Mr Eric BIJAOU



- 71 voix pour Mr Hugues DE COURSON
- 65 voix pour Mme Olga LE VIGOUROUX
- 13 voix pour Mr Ammar MANAA
- 75 voix pour Mr Pascal ROUDAUT

Sont élus membres au bureau du Conseil d'Administration :

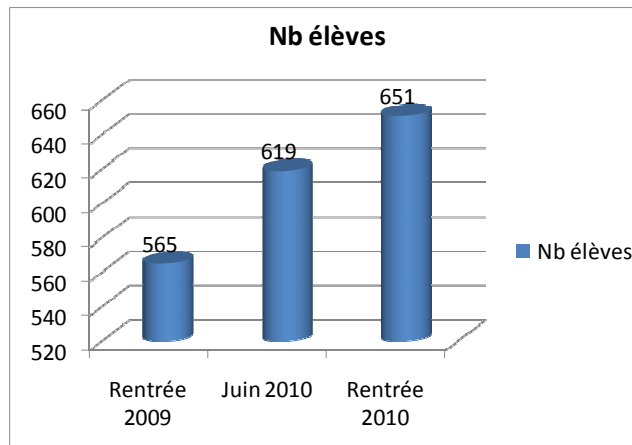
Mr Belatik,
Mr Bijaoui,
Mr De Courson,
Mme Olga Le Vigouroux
Mr Roudaut

Sophie LAURENT
Présidente du Conseil d'Administration sortant

Annexe 1



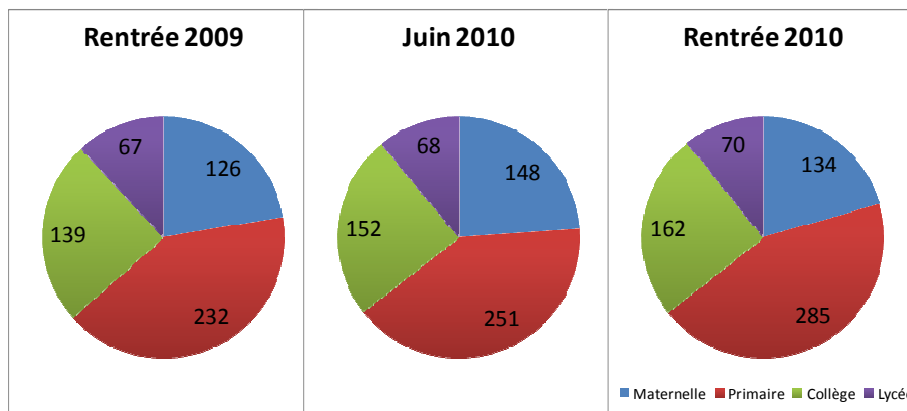
Effectifs



AG 7 octobre 2010

4

AUGMENTATION DES EFFECTIFS



Ouverture de classes: MSbil / CPbil / classe d'intégration / CE1bil / CE2-CM1/
 3^e / 2^{de}

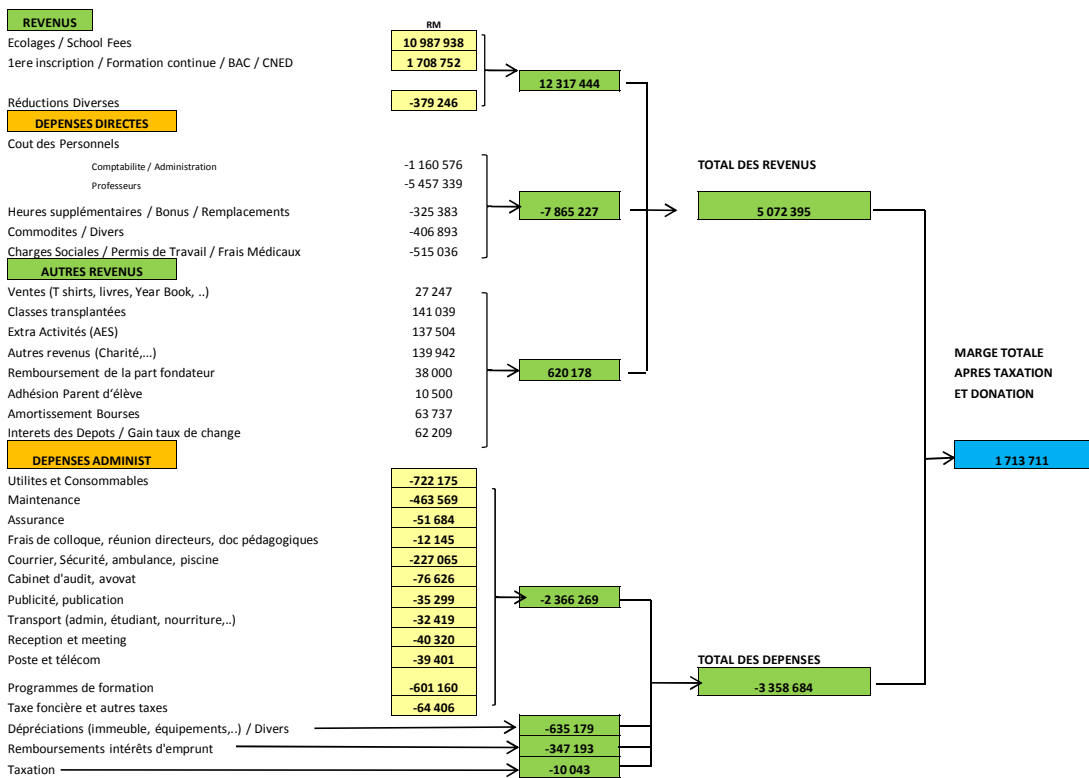
AG 7 octobre 2010

5



Annexe 2

LFKL - RESULTATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2009



AG 7 octobre 2010

13



COMPARAISON DES RESULTATS AVEC 2008

	2 008	2009	Delta	%
Nombre d'Etudiants	510	587	77	15%
Revenus	9 881 669	12 317 444	2 435 775	25%
Autres Revenus	368 833	620 178	251 345	68%
TOTAL REVENUS	10 250 502	12 937 622	2 687 120	26%
Dépenses Directes	-4 928 272	-7 865 227	-2 936 955	60%
Dépenses Administratives	-2 060 504	-2 366 269	-305 765	15%
Dépréciations	-555 519	-635 179	-79 660	14%
Remboursements Emprunts	-443 482	-347 193	96 289	-22%
Taxation	47 323	-10 043	-57 366	-121%
TOTAL DEPENSES	-7 940 454	-11 223 911	-3 283 457	41%
NET SURPLUS APRES TAXATION	2 310 048	1 713 711	-596 337	-26%

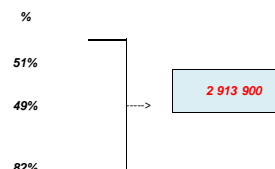
AG 7 octobre 2010

14



LFKL Berhad - Summary-Direct Expenses increase 2008-2009

COMPTE	INTITULES	2009	2008	Increase/ (Decrease)
644	Rémunérations	4 751 955	3 149 282	1 602 673
645	Charges sociales	433 405	290 508	142 897
6578	rémunéré résidents:part établissement	2 598 236	1 429 906	1 168 330



No. of person/category :-	2009	2008	Increase
Teachers	43	36	7
Administration	22	15	7
Service	13	11	2
Local staff	78	62	16

AEFE - Resident teachers	18	16	2
AEFE - Expatriate	2	2	-
Total Resident staff	20	18	2

Total Staff	98	80	18
--------------------	-----------	-----------	-----------

CR AG du 7 octobre 2010

16