

Assemblée Générale Annuelle (AG)
de la société LFKL Bhd
28.05.2014 à 18h00

Minutes
(Comptes 2013)

Etaient présents pour le conseil d'administration :

- Etienne Butery, vice-président;
- Abdoul Aziz Ba, trésorier ;
- Sophie Chnebierk, secrétaire ;

Participants à l'Assemblée Extraordinaire :

- Les parents membres (30 membres votants au total)

Invités :

- François Xavier Reymond, Premier Conseiller, Ambassade de France ;
- Pauline Vey, Attachée de Coopération pour le français, Ambassade de France ;
- Mr Edmund THE, BIZSERY, company secretary du LFKL Bhd
- Gilles Martinez, Proviseur du Lycée;
- Paul Marie Blanchard, Directeur primaire du Lycée ;
- Aurélie Hulard, Directeur Administratif et Financier du Lycée.

Le quorum de 30% des membres n'étant pas atteint en début de réunion, l'assemblée commence à 18h30.

Mr Etienne Butery salue et remercie les parents présents d'avoir pris la peine de venir participer à l'Assemblée Générale.

Il rappelle que les membres du CA sont élus chaque année par les membres de LFKL Bhd (parents d'élèves) lors d'un vote qui se déroule habituellement en octobre/novembre. Il rappelle également que les membres du CA sont des volontaires bénévoles.

1. Rapport Annuel du Conseil d'Administration

a. Bilan annuel

- Une année positive consolidant nos réserves financières pour préparer l'avenir.
- Un travail de fond pour assurer le lancement des travaux d'agrandissement avec la finalisation des définitions techniques du futur bâtiment, la demande de permis de construire et le lancement des appels d'offre.
- Cette année le CA a été aidé par les groupes de travail constitués de parents volontaires (comité de pilotage LFKL2020 et groupe de travail accès / transports).
- Le maintien de réunions régulières avec les Représentants du Personnel et le lancement d'une mission RH dont l'objet est d'aider à pérenniser les mesures et

décisions entérinées par les CA successifs sur les questions de ressources humaines.

- Une visibilité accrue au sein du ministère, de la région et de l'AEFE également soutenue par la visite de plusieurs parlementaires français ainsi que l'organisation et l'accueil par le LFKL du séminaire annuel de tous les directeurs, daf et proviseurs de la zone Asie Pacifique en présence du directeur adjoint de l'AEFE.
- L'obtention de 4 postes de résidents supplémentaires avec prise en charge à 40% par l'AEFE. Pour rappel, les postes de résidents sont des postes permettant de recruter des enseignants de l'Education Nationale tout en préservant pour eux les droits sociaux dont ils bénéficient en France (ancienneté, retraite...).
- Le développement et la systématisation des examens de validations linguistiques.
- D'importants événements sportifs et culturels régionaux et de nombreuses initiatives de sorties scolaires et humanitaires.

b. Volet pédagogique

La parole est donnée à Mr Martinez, Proviseur du LFKL :

Le **Projet d'établissement du LFKL** a été adopté à la fin de l'année scolaire 2011-2012 après un long travail de concertation entre les enseignants, les parents d'élèves et les élèves du LFKL.

Il s'est donné comme objectif principal celui de l'épanouissement de l'élève tout au long de sa scolarité.

Il a prévu, pour atteindre cet objectif de développer quatre axes fondamentaux que sont :

- La maîtrise des langues
- L'éducation citoyenne
- L'accompagnement personnalisé
- L'ouverture culturelle, artistique et sportive.

Il décline chaque année un nombre croissant d'actions pédagogiques qui contextualisent l'enseignement des programmes officiels de l'Education Nationale.

Pour l'année scolaire 2013-2014, le conseil d'établissement a validé 120 actions pédagogiques (voir PV du CE du 25 nov. 2013)

- 51 projets pour l'école primaire
- 53 projets pour le collège et le lycée
- 16 projets transversaux à l'établissement

Les certifications en langues étrangères

Il s'agit là encore d'une déclinaison majeure du projet d'établissement et pour la première fois cette année l'ensemble des langues vivantes enseignées au LFKL fait l'objet d'évaluations certifiées par des organismes externes et indépendants.

- En Français, par le CIEP
- En Anglais par Cambridge
- En Espagnol par l'Institut Cervantes
- En Allemand par le Goethe institut
- En Chinois par l'institut Confucius

Ces certifications permettent de valider et d'apporter une preuve tangible du niveau atteint par les élèves dans les langues étudiées. Ils pourront les utiliser pour valider leur niveau en langue dans leurs futurs établissements d'accueil.

Circulaire AEFÉ 09-2012 POLITIQUE DES LANGUES

En accord avec l'Inspection Générale de l'Éducation Nationale, l'AEFE a réorienté sa politique d'enseignement des langues dans les établissements du réseau français à l'étranger.

Le LFKL a mis en place dès la rentrée 2013-2014 un nouveau dispositif d'enseignement des langues à l'école primaire.

Cette nouvelle formule est le fruit d'un travail concerté au sein d'un comité technique qui réunit à parité les enseignants et les parents d'élèves.

Elle s'adosse à trois principes fondamentaux : le plurilinguisme pour tous, des Parcours Personnalisés de Réussite Linguistique et des Groupes d'Intégration Linguistique pour les nouveaux arrivants.

c. Projet LFKL 2020

- Finalisation de la conception détaillée avec la réalisation d'études climatiques et acoustiques,
- Organisation du projet en place et lancement des consultations auprès de 9 entreprises de BTP pour la réalisation du bâtiment
- Financement assuré et cohérent avec les dernières estimations réalisées (toutefois dépendantes du retour des appels d'offres).
- Négociations en cours avec les propriétaires de terrains pour réaliser la deuxième voie d'accès vers la Jalan Segambut (route déjà cadastrée)
- Montant total du projet : 36 MMR
- Merci aux parents participant au Comité de pilotage du projet

Prochaines étapes

- Finalisation des négociations avec les propriétaires pour la réalisation de la route
- Obtention définitive du permis de construire
- Réception et analyse des offres, choix du constructeur
- Remise du dossier de candidature à une subvention de l'AEFE
- Début prévisionnel des travaux : été 2014 avec achèvement décembre 2015

d. Transports

- Défaillance d'un des deux prestataires ayant conduit à la reprise en main par le LFKL d'une partie des routes. Pas d'interruption de service. Pas d'impact financier pour le lycée.

Le CA souligne le travail et la réactivité de Mr Denaux et de Suria pour palier dans les meilleurs délais au prestataire défaillant.

La reprise en direct des lignes Wecome2U n'a pas eu d'impact financier pour le LFKL :

	RM
Avance de trésorerie LFKL à W2U	- 35.000
Refund & contract set off	14.800
Payable to W2U (bourse)	18.483
Net Balance	- 1.717

- Le prix du bus est juste et génère une faible marge chez les prestataires.
- Les négociations vont démarrer avec les prestataires afin de fixer les tarifs de la rentrée 2014.

Un **groupe de travail** composé de parents volontaires et de membres de la direction du LFKL et du CA a été lancé en début d'année pour travailler sur les difficultés d'accès au LFKL ainsi que sur le service de transport. Mr Julien Hoffmann, parent d'élève membre de ce groupe de travail vient présenter les premiers résultats des travaux réalisés par le groupe :

Concernant l'accès au lycée :

- **Résultat du comptage véhicules :**
- Le Lycée représente 20% du trafic sur la tranche 7h30-8h00
- Les 150 véhicules en provenance du lycée sont en partie responsables du bouchon du fait de la plage horaire étroite

Des simulations montrent que d'avancer, de reculer ou d'étaler l'horaire de rentrée ne règle le problème qu'en partie seulement.

Le trafic ne peut être que croissant suite aux projets immobiliers résidentiels et éducatifs en cours.

L'accès au Duta Toll pourrait être la solution.

Des démarches auprès des autorités ont été engagées avec le soutien écrit des condominiums alentour, pour leur soumettre cette solution (cf plan en annexe).

En parallèle, il est nécessaire de travailler sur les transports.

Concernant l'accès au lycée :

- **Résultats de l'enquête transport**
 - 75% d'utilisateurs satisfaits
 - Préoccupation principale: la sécurité, la communication aux familles
- Pour plus de détails, cf. graphiques en annexe.

Propositions à l'étude:

- Pour renforcer la sécurité dans les bus
 - rédaction de procédures simples à destination des chauffeurs
 - généralisation de la carte de transport, avec système à points
 - modification du règlement intérieur
 - achat de téléphones portables
- Pour augmenter le nombre d'utilisateurs
 - augmenter la gestion directe (Modalités et incidences RH à étudier)
 - ajuster l'horaire de départ, en particulier pour les quartiers proches de l'école, afin que les bus arrivent à l'école entre 7h35 et 7h50.
 - offrir une quatrième rotation l'après-midi en optimisant le nombre de départs
 - diffusion d'une carte des temps de trajet

Ces solutions sont étudiées avec un objectif de coût constant

Prochaines étapes

- Validation du mode de gestion des bus
- Travail sur les procédures à mettre en place pour améliorer le fonctionnement actuel
- Sécuriser l'accès piétons
- Présentation du dossier constitué sur l'accès au LFKL lors d'un rendez-vous avec l'ambassadeur et le maire de Kuala Lumpur.

e. Rentrée 2014-2015

- Une nouvelle progression des effectifs attendue pour la rentrée prochaine (projection).



- Un effectif en augmentation (131 salariés au LFKL dont 50 personnels administratifs et de service et 81 enseignants: 41 au primaire + 40 au secondaire) avec l'embauche d'environ 4 enseignants prévue pour la rentrée 2014/2015.

f. L'année à venir

- Préparation de la rentrée 2014 (Infrastructure Classes et Sportives)
- Recherche de solutions alternatives en cours pour faire face à une progression éventuelle des effectifs supérieure à la projection
- Réflexion sur l'ouverture d'un programme d'école internationale.
- Exploration des possibilités d'extension des surfaces sportives.

2. Rapport financier

Quelques chiffres clés sont présentés lors de cette AG ; l'ensemble des données est disponible dans le rapport d'audit des comptes 2013 (disponible sur le site internet du LFKL)

Rapport Financier 2013 – chiffres clés – Éléments du Résultat

	2010	2011	2012	2013
Nombre d'élèves moyen	630	723	800	850
Recettes (KRM)	17 643	18 207	20 939	23 164
Charges totales (KRM)	14 244	15 444	16 435	18 652
Résultat Net (KRM)	3 399	2 453	4 504	4 513

- Effectif en augmentation de 6,25 % vs 2012 – croissance importante sur les niveaux du primaire
- Recettes en augmentation de 10,6% vs 2012

K RM	2010	2011	2012	2013
Masse salariale	9 962	10 593	11 744	13 546
<i>Part masse sal/ dép. totales</i>	<i>69.9%</i>	<i>68.6%</i>	<i>71.5%</i>	<i>72.6%</i>
<i>Part masse sal/droits écolages</i>	<i>59.3%</i>	<i>58.2%</i>	<i>58%</i>	<i>58.5%</i>
Intérêt dette / recettes totals	5.30%	1.76%	0,41%	N/A

- Embauche de 7 personnes (rentrée 2012 – rémunération année pleine) + 6 personnes en 2013 (rentrée 2013 - rémunération sur 4 mois)

Rapport Financier 2013 – chiffres clés / Éléments du Bilan

K RM	2010	2011	2012	2013
Patrimoine	18 803	21 249	26 063	30 575
Trésorerie	6 444	8 156	11 603	16 199
Cash disponible (trésorerie moins dette)	1 944	4 156	8 003	12 941

- Augmentation du patrimoine de 17% - Remontée du résultat de l'exercice 2013 (4,5 MRM)
- Situation saine de cash disponible en augmentation de 4,9 MRM

Rapport Financier 2013 – Conclusion

- Une trésorerie positive qui nous permet d'aborder sereinement les investissements d'extension.
- Maitrise des coûts tout en augmentant les infrastructures du LFKL
- Croissance maîtrisée des recettes (frais d'écolage)
- Gestion prudente de la trésorerie – pas d'investissement superflu

3. Frais d'écolage

	Frais de première inscription	Frais d'écolage DETAIL PAR CATEGORIES	Année 2013-14	Année 2014-15	Variation
Maternelle	4 000	Français et Malaisiens	19 300	20 000	3,6%
		Autres nationalités	22 300	23 100	3,6%
		Entreprise	25 800	26 700	3,5%
Elémentaire		Français et Malaisiens	23 400	24 200	3,4%
		Autres nationalités	26 800	27 700	3,4%
		Entreprise	30 400	31 400	3,3%
Collège		Français et Malaisiens	28 200	29 200	3,5%
		Autres nationalités	32 700	33 800	3,4%
		Entreprise	36 400	37 600	3,3%
Lycée		Français et Malaisiens	30 300	31 300	3,3%
		Autres nationalités	35 500	36 700	3,4%
		Entreprise	39 500	40 800	3,3%

4. Questions reçues par mail

1. Cantine :

Une partie du prix du ticket est-il imputable à l'investissement dans la cuisine? Qui finance les investissements cuisine? A qui appartient-elle?

Oui – Contrat avec SHF signé pour 5 ans en 2010

Le prestataire SHF investit dans l'équipement de la cuisine. Le LFKL est redevable pour les investissements de type immobilier.

L'équipement de la cuisine appartiendra au LFKL à l'issu du contrat avec SHF

Prix pratiqués par SHF vs autres écoles?

Contrat signé pour 5 ans sans possibilité de révision.

Chaque école a négocié ses propres clauses (ex : personnel de service SHF payé par l'école ou non)

Fin de contrat avec SHF?

Juin 2015

Un cahier des charges sera établi par le LFKL

2. Finance :

De quoi sont constitués les « Non trade payable » ?

KRM	Tiers	2012	2013
Trade Payable	AEFE	481,6	1.196,9
	Autres fournisseurs	200,9	-
Total Trade Payable		682,5	1.196,9
Non Trade Payable	Tensegrity (architecte)		477
	CVIST (consultants)		127,2
	Lycée Français de Pekin (mutualisation)		105,2
	Law Ton Kwai Construction (extension d'Enclave – partie Lycée)		50,4
	Autres fournisseurs	48,6	222
Total Non Trade Payable		48,6	981,8
Total Payables		731,1	2.178,7

De quoi sont constitués les « other operating expenses » ?

KRM	2012	2013
Contribution AEFE 6%	1.007,6	1.184,5
Créances douteuses	25,9	9,2
Amortissements et dépréciations	395,2	854,9
Total Other operating expenses	1.428,7	2.048,6

Cotisation AEFE : Combien, où apparait-elle? % des dépenses du LFKL?

La cotisation des 6% (calculée sur les revenus issus des frais de scolarité) apparait dans la rubrique « autres dépenses d'exploitation », s'élève à 1,2 MRM pour l'exercice 2013 et représente 6% des dépenses du LFKL

Point sur les amortissements / dépréciations et acquisitions

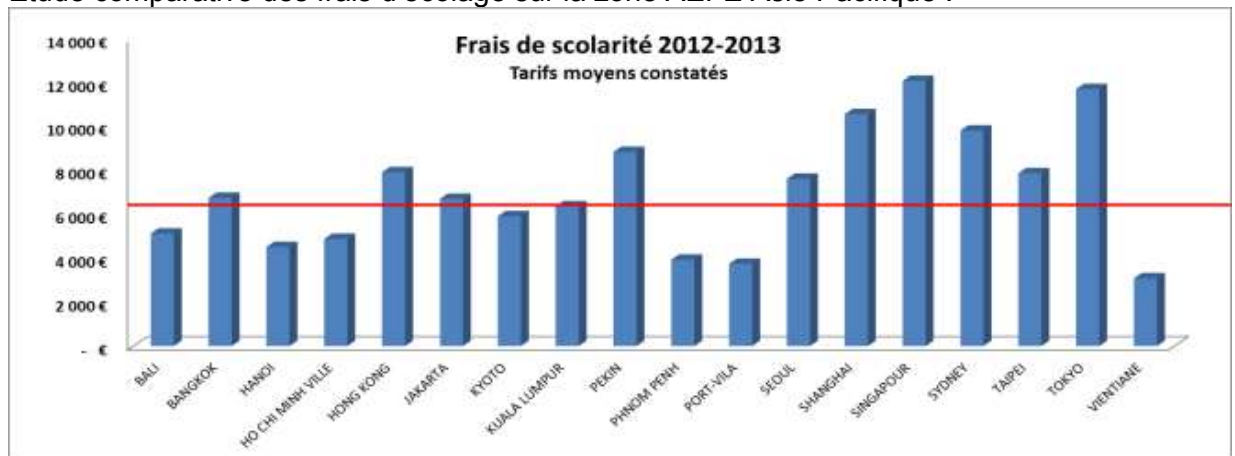
KRM	2012	2013	Explications
Amortissements Building	379,7	536,8	Travaux annexe Lycée pour 1,2 MRM (D'enclave)
Dépréciation matériel	15,5	318,1	Equipements salles de classe + matériel informatique 300 KRM
Total Amortissements et Depreciation	395,2	854,9	

Pourquoi les frais de scolarité sont-ils si élevés au LFKL ?

KRM	2012	2013
Rémunération	11.632,6	13.541,6
Assurance du personnel	262,4	322,2
Formation	278,4	337,7
Matériel d'enseignement	324,1	359,3
Contribution 6% AEFE	1.007,6	1.184,5
Total coûts base €	13.505	15.745,3
En % des coûts totaux	82,2%	84,4%

- + de 80 % des coûts sont indexés sur le coût de la vie en France (90% des salaires, achats du matériel en France)
- Besoin de constituer un fonds de réserve pour financer le nouveau bâtiment

Etude comparative des frais d'écolage sur la zone AEFE Asie Pacifique :



Les frais de scolarité du LFKL se situent dans la moyenne de la zone

3. Qualification du personnel enseignant :

Diplôme

Agrégation	3
CAPES	18
PE	25
MA1	7
MA2	25
MA3	3
Total général	81

Légende

PE : professeur des écoles

CAPES : Certificat d'aptitude au professorat de l'enseignement du second degré

MA 1 : Maître auxiliaire 1ère cat. Licence + certificat d'enseignement étranger

MA 2 : Maître auxiliaire 2ème cat. - diplôme licence minimum

MA3 : Maître auxiliaire 3ème cat. - diplôme inférieur à la licence

4. Equipement :

Quel est le taux d'équipement des terminaux LFKL en logiciels libres?

Rappel : parc informatique au LFKL = +220 PC (fixe ou portable)

La politique informatique d'installation et d'utilisation de logiciels au LFKL est clairement orientée logiciels libres :

- 4 serveurs sur 6 sont en distribution libre et gratuite (Ubuntu et EsXi)
- LibreOffice et Open Office sont installés sur tous les postes administratifs et pédagogiques
- La plupart des logiciels installés sont sous licence Creative Commons (environ 40 à 50 logiciels sur chaque poste)

Cependant, le LFKL est couvert par un MSA (Microsoft School Agreement) qui accorde des tarifs extrêmement préférentiels aux écoles :

- Windows (toutes versions) + MS Serveurs 2012 R2
- Microsoft Office
- Coût total de **18 kRM /an** soit 80 RM / machine

5. Quitus CA sortant et désignation des auditeurs

Vote d'acceptation de la gestion menée par le Conseil d'Administration pendant la durée de son mandat et la reconduite des auditeurs.

Vote à main levée : 20 votes pour, 5 votes contre, 1 abstention

Le quitus du CA pour la clôture des comptes au 31 décembre 2012 est accordé.

Une nouvelle motion est portée à l'ordre du jour votée en fin d'AG à la demande des membres encore présents au moment du quitus :

- « *Organisation d'une assemblée générale en Juin pour présentation et validation du projet 2020, de son budget et de sa durée avant lancement des travaux et des frais d'écolage.* »*

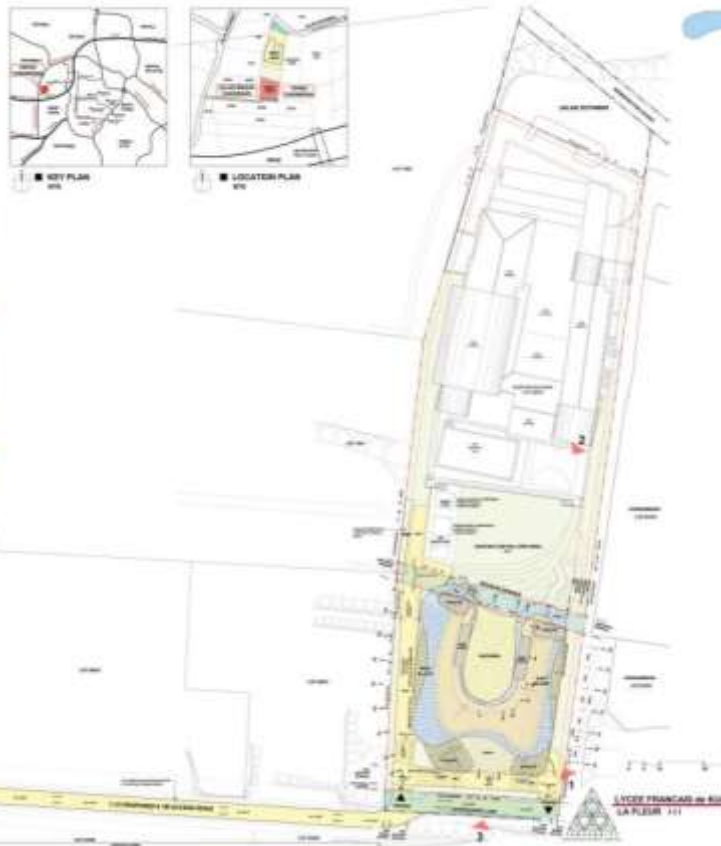
Vote à main levée : 24 votes pour

Fin de l'AG à 22h00.

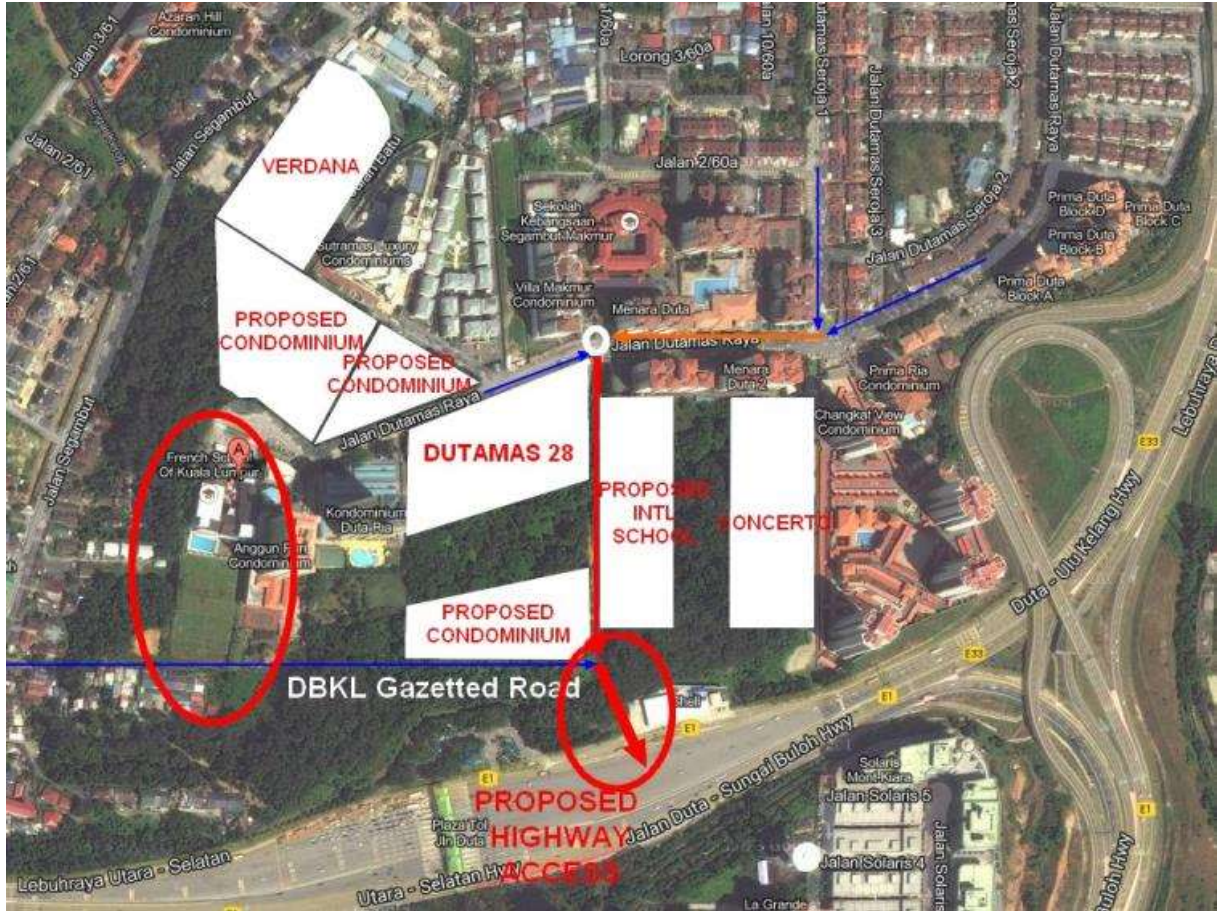
Gilles GOEPFERT
Président du Conseil d'Administration

**cette motion n'est pas valide et n'aurait pas du être votée dans la mesure où toute motion soumise au vote lors d'une Assemblée Générale doit être inscrite à l'ordre du jour envoyé à l'ensemble des membres avant l'Assemblée.*

ANNEXE 1 : Projet LFKL 2020 : plan du site



ANNEXE 2 : Accès LFKL



Enquête transport :

